



# FABRICE BOUDINET

## Parcours professionnel

55 ans - Permis de conduire

📞 06 66 04 69 76

✉ fabrice.boudinet@icloud.com

Je pilote des stratégies à fort impact au croisement du handicap, de la santé et de l'engagement citoyen. Responsable Missions & Projets à l'AFM-Téléthon, je conçois et déploie des politiques innovantes en mobilisant réseaux, institutions et personnes concernées pour transformer durablement les pratiques.

Mon engagement repose sur une conviction structurante : les personnes directement concernées ne sont pas seulement bénéficiaires, elles sont pleinement légitimes pour définir leurs besoins, contribuer aux politiques de santé et soutenir leurs pairs. Leur expérience constitue une expertise à part entière.

À la croisée de l'action communautaire et des politiques publiques, je structure des dispositifs nationaux, impulse des dynamiques collectives et porte des plaidoyers capables d'influencer durablement les cadres d'action.

Je porte ces enjeux au plus haut niveau, en dialogue direct avec les cabinets ministériels et les administrations centrales, pour faire évoluer les cadres publics.

Du terrain associatif à la stratégie nationale, mon parcours s'appuie sur une solide maîtrise du pilotage de projets complexes, de l'animation de réseaux et de la mobilisation des acteurs. Ma ligne est claire : faire de l'expérience vécue un levier de transformation systémique.une

## EXPÉRIENCES

### Responsable Missions & Projets



Association Française contre les Myopathies -  
Depuis juillet 2023

- Pilotage, développement et suivi des missions stratégiques et projets confiés : Elaboration des plans d'action, en lien avec les instances associatives. Animation de la réflexion stratégique de l'association sur les thématiques dont j'ai la charge et structuration de réponses innovantes.
- Mise en cohérence des programmes et projets entre eux afin de construire une réponse lisible, efficace et efficiente Mutualisation dans un souci de gestion frugale et innovante des moyens
- Structuration des projets à travers des jalons clés de façon à fédérer les équipes sur un objectif (planning des réunions, Compte-Rendu, phasages, processus décisionnel...). Evaluation de l'impact des projets mis en œuvre et ajustements. Recherche de financements innovants et gestion des budgets dédiés.
- Accompagnement, supervision et soutien des réseaux dans la mise en œuvre de ces programmes.
- Promotion et développement le rayonnement de l'AFM-Téléthon sur ces thématiques
- Production intensive de contenus (guides, fiches, FAQ, tutos vidéos)
- Organisation et animation de colloques, conférences, webinars,

### Responsable du Pôle accueil familles



Association Française contre les Myopathies AFM  
TELETHON - Mars 2016 à juillet 2023 - CDI - Evry -  
France

- Structuration et animation d'une réponse nationale d'écoute, d'orientation et de soutien aux familles concernées par une maladie neuromusculaire. Gestion des forums et des espaces digitaux. Mise en place d'un numéro vert Familles afin d'assurer l'accueil, de soutenir et d'orienter les malades 24h/24 avec une astreinte médicale
- Participation au comité de rédaction de VLM, la revue de l'association.

- Pilotage du programme national loisirs et vacances, notamment la gestion et l'animation de la Maison d'accueil Pilote d'Étiolles : l'école de l'autonomie.
- Conception et conduite du plan d'action militantisme. Organisation des évènements associatifs nationaux en termes de contenu et de logistique. Création de l'Université AFM-Téléthon (cadres dirigeants associatifs). Repérage et accompagnement des bénévoles dans la prise de responsabilité associative.
- Conception et développement du plan d'action Intimité (vie intime, sexualité, santé sexuelle et génésique, ainsi que la parentalité des personnes en situation de handicap). Fondation du Comité Parentalité des Personnes en situation de handicap. Nombreuses interventions et conférences sur l'ensemble du territoire national.
- Construction et pilotage le programme Jeunes. Développement avec des jeunes concernés par la maladie d'une dynamique nationale jeunesse (mise en place d'un groupe national, d'un incubateur de projet).
- Mise en place des synergies, partenariats et accords de collaboration avec d'autres associations, institutions et écoles d'ingénieurs.

## Responsable national des délégations et groupes d'intérêt



Association Française contre les Myopathies AFM  
TELETHON - Septembre 2011 à février 2016 - CDI - Evry

- Mise en œuvre de la politique associative et conduite du développement national des réseaux bénévoles de l'AFM-Téléthon. Accompagnement de leur représentation au niveau local au sein des instances. Renforcement de la capacité de porter et défendre les valeurs de l'AFM-Téléthon par nos forces militantes locales.
- Renforcement de l'approche par les pairs et capitalisation de la formalisation des savoirs profanes et expérientiels. Conception et mise en œuvre des formations favorisant l'empowerment des malades et des familles (ETP notamment).
- Elaboration, suivi et contrôle du budget des délégations et des groupes d'intérêt. Accompagner les délégations dans la recherche de subventions locales. Élaboration des procédures de référence et des documents supports. Accompagnement méthodologique à la mise en place de projets d'action.
- Pilotage de l'offre de formation des bénévoles. Évaluation des besoins en formation, élaboration et mise en place des modules de formation adaptés. (ingénierie pédagogique / conception des livrets de formation et du catalogue).
- Accompagnement et mise en place des synergies, partenariats et accords de collaboration avec d'autres associations ou institutions, y compris à un niveau international.

## Directeur adjoint des affaires publiques



Association Française contre les Myopathies AFM  
TELETHON - Juillet 2009 à août 2011 - CDI - Evry

- Conception, formulation et portage des revendications et propositions auprès des pouvoirs publics et acteurs institutionnels afin de faire évoluer les dispositifs législatifs, réglementaires et organisationnels, encadrant les secteurs de la santé, du handicap et la recherche.
- Mobilisation des différents réseaux de terrain dans l'élaboration de leurs revendications au niveau local (MDPH, CDCPH, ARS notamment) et apporter un appui national aux actions conduites au plan individuel pour aider à résoudre des difficultés rencontrées par certaines familles.
- Elaboration et mise en oeuvre de formations au plaidoyer et aux stratégies publiques. Coordination de la rédaction d'argumentaires, et production d'outils de vulgarisation destinés aux équipes de terrain.

- Mise en place un observatoire stratégique et un panel regroupant des personnes en situation de grande dépendance. Mise en oeuvre des d'enquêtes ciblées.
- Représentation de l'association au sein de la commission portant sur l'accès aux soins et celle portant sur la détresse psychologique (rapporteur) au sein du Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées

## Directeur départemental (77, 78, 91, 94)



AIDES - Février 2004 à juillet 2009 - CDI - Vitry sur seine

- Pilotage et encadrement de l'ensemble des programmes d'action, des quatre délégations départementales (77,78,91,94) en lien avec les volontaires élus.
- Gestion administrative et financière. Elaboration et suivi des budgets en lien avec le siège. Recherche de financements privés et publics.
- Soutien des élus dans la mise en place du projet associatif et des axes stratégiques. Elaboration d'un plan de formation en appui des orientations. Définition des méthodologies d'action et d'évaluation.
- Mise en place des observatoires locaux et des études permettant la mise en place des programmes de plaidoyer et de lobby auprès des élus et des médias. Organisation de colloques et conférences. Accompagnement des personnes touchées à la prise de parole publique. Rédaction d'articles de presse.
- Représentation de l'association auprès des instances de tutelles et au sein de différentes structures institutionnelles, notamment les CRUQPC, les CPAM, Les DASS, les COREVIH et conseils généraux. Administrateur de deux réseaux ville-hôpital en Seine et Marne (AVIH et RVH77). Travail en synergie avec les partenaires associatifs ou institutionnels.
- Représentation de AIDES au sein du comité associatif de SIDACTION
- Administrateur de la CPAM 77

## Coordinateur des programmes de prévention



AIDES - Décembre 2000 à février 2004 - CDI - Paris

- Direction de l'ensemble des six programmes de prévention et de réduction des risques : Migrants, Gays, Prostitués, Détenus, Sourds, Usagers de drogues. Ces programmes représentaient 12 professionnels et 120 volontaires pour environ une cinquantaine d'actions hebdomadaires.
- Maintien et développement de l'implication des personnes touchées par le VIH SIDA ou les hépatites ainsi que leurs proches dans la dynamique de l'association.
- Représentation de la structure auprès des médias (nombreux documentaires et talk shows TV, interviews presses)
- Mise en place de projets innovants (CHRS, CAARUD),
- Représentation de la structure auprès des administrations, instances départementales et nationales et des partenaires.

## Chargé de Prévention



Amicale du Nid - Mai 1997 à décembre 2000 - CDI - Paris

- Interventions (bas seuil) auprès des personnes prostituées à Paris (femmes, hommes et transgenres) en situation de grande précarité. Travail de nuit, en minibus sur les sites parisiens de prostitution. Ces rencontres ont pour objet la prévention sanitaire, la réduction des risques et des dommages (VIH, IST, Toxicomanies) et l'amorce du contact social auprès de ces personnes (environ 2000 pers.)
- Accompagnement en journée aux usagers (mise en place d'hébergements, recherche d'emploi, aide à la régularisation des migrants, suivi psycho-éducatif )

- Représentation de l'association dans les médias (très nombreuses interventions Documentaires/Talk Shows)

## Chargé d'études

Assistance Publique - Hôpitaux de Paris - Janvier 1996 à décembre 1997 - Stage - Paris



- Production d'une étude sur le vécu des équipes médicales et soignantes, au sein d'un Service d'Accueil d'Urgence d'un grand hôpital parisien (dans le cadre de mon intervention de fin d'étude D.E.S.A.),
- Observation participante, groupes d'analyse de pratiques et d'élaboration professionnelle, entretiens individuels.

## Coordinateur du Programme médico-psychologique

Espace santé insertion - Février 1993 à mars 1996 - CDI - paris

- Au sein d'un Centre Médico-Social destiné aux allocataires du RMI (500 personnes) présentant des difficultés d'ordre psychique : Création et mise en liens de réseaux de soins et d'inclusion sociale destinés aux personnes sans ressources présentant des troubles psychologiques ou psychiatriques.
- Coordination d'une équipe de 4 psychologues et 2 psychiatres.
- Suivi en propre d'une file active de 100 personnes et animation de deux ateliers hebdomadaires : expression écrite et retour à l'emploi.
- Interface et relais avec les administrations et associations, mise en place de filières médicales et sociales. Promotion et représentation de la structure. Organisation et supervision des suivis.

## COMPÉTENCES

### Participation à des instances nationales

- Membre du Comité stratégique d'information en santé (ministère de la santé).
- Membre du Comité éditorial du Service Public d'Information en Santé. Sante.fr
- Rapporteur de deux commissions du Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (2009-2011 : Santé ; Détresse psychologique).

### Implications associatives

- Ancien vice-président de l'association DESSINE MOI UN MOUTON
- Ancien membre expert du comité associatif de SIDACTION
- Ancien administrateur de SIDA INFO SERVICES
- Ancien secrétaire général des AMIS DU BUS DES FEMMES

### Outils informatiques

- Environnement Mac et PC Maîtrise du Pack Office ; In design ; MS Project
- Utilisation de système de gestion de bases de données (Eudonet),
- Administration d'un blog : [www.sante-participative.org](http://www.sante-participative.org) et de deux sites interassociatifs

### Interventions dans le champ universitaire ou de la formation

- La participation des patients au projet de soin (Faculté de médecine Henri Mondor)
- Enseignement : Certificat Maladies rares (Faculté de médecine Cochin)
- Prévention et réduction des risques infectieux (ADN Formation)
- L'accompagnement des mineurs isolés étrangers (IRTS PARIS)
- Nombreuses créations (Ingénierie pédagogique et animation)formations internes AFM-Téléthon et AIDES

## Langues

- Pratique de l'anglais,
- Notions de russe

## Colloques, conférences, webinars

- Organisation de colloques, conférences, webinars (définition des contenus, supervisions des actes, animation de tables rondes,, organisation événementielle, médias)
- Conférences et tables rondes en direction des personnes concernées et des professionnels

## Publications

- ASH
- Les cahiers de l'actif
- Combat face au SIDA
- Contributeur à des évaluations ou rapports :agence de biomédecine, Haute autorité de santé

## CENTRES D'INTÉRÊT

---

### Voyages

Nombreux séjours en Italie : attiré par la lumière et la richesse culturelle de la péninsule – musées, villes d'art, humanisme de la Renaissance et douceur de vivre.

### Musique

- Pratique du piano,
- Opéra, musique classique, Jazz,

### Arts

Arts premiers africains et océaniens, architecture et arts de la renaissance italienne.

## FORMATIONS

---

### Formation validante à l'éducation thérapeutique du patient

**IPCEM**

2019 à 2020

Formation validante en ETP telle que définie par l'article 84 de la loi HPST et le décret n°2010-906 du 2 août 2010, relatif aux compétences requises pour dispenser et coordonner l'éducation thérapeutique du patient les compétences d'éducation thérapeutique .

### Formation de formateur digital

**ELEGIA**

Depuis 2020

### Formation de formateur

**CEGOS**

2015

**Diplôme d'Etudes Supérieures Appliquées (DESA) -  
Psychologie clinique du travail**

**CHAIRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL - CONSERVATOIRE  
NATIONAL DES ARTS ET MÉTIERS**

Septembre 1996 à juin 1998

Travail de fin d'études portant sur le vécu des équipes médicales et soignantes confrontées aux patients agités, au sein des services d'accueil d'urgences

**Maîtrise de psychologie clinique**

**PARIS 7 JUSSIEU**

Septembre 1990 à juin 1995